

# BUSINESS REPORT



## 第44期のご報告

2012年2月21日～2013年2月20日



証券  
銘柄コード

8217



株主の皆様には、平素は格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

ここに当社グループ第44期(2012年2月21日から2013年2月20日まで)の営業の概況につきましてご報告申し上げます。

株主の皆様におかれましては、今後ともなお一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役会長 兼 CEO

**大桑 埴嗣**

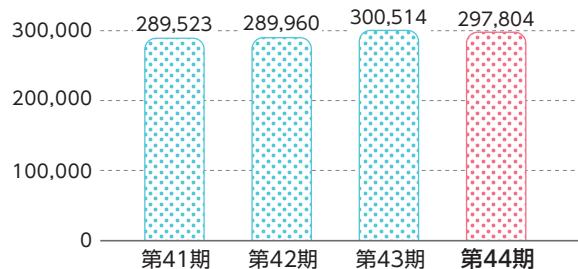


代表取締役社長 兼 COO

**神吉 康成**

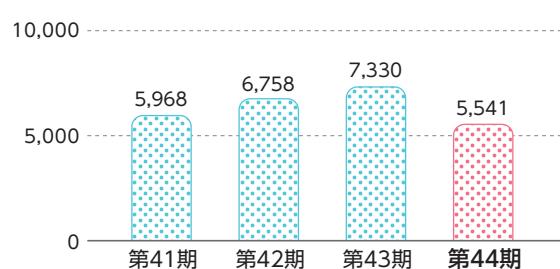
## 営業収益

単位:百万円



## 経常利益

単位:百万円



## 当期純利益

単位:百万円



## 1株当たり当期純利益

単位:円



当連結会計年度におけるわが国経済は、東日本大震災の復興需要による緩やかな景気回復の兆しや、新政権への期待から過度な円高の是正、株価回復の動きがみられたものの、欧州債務問題や新興国の成長鈍化による世界景気の減速に加え、長期化するデフレの影響から、先行き不透明な状況で推移いたしました。

スーパーマーケット事業を展開する㈱オークワは、『利益改善と業務改革を断行し、統合効果を最大限発揮させ、経営効率を一気に高めよう』をスローガンに掲げ、期初に子会社の㈱パレを合併し業務を進めてまいりました。業務改革につきましては、業務改革室主導により、モデル店舗を中心に全社ベースで業務の見直しを行っております。

お客様の節約志向にお応えするため、「ストップ・ザ・プライス」として生活応援セールの実施、低価格・良品商品として開発している「くらしモア」商品や、「オー・エコノミー」および「オークオリティ」のプライベートブランド商品ならびに自社食品工場商品の販売拡大に引き続き取り組みました。

店舗でのサービスレベル向上への取り組みとして、経営統合を機にパレ従業員全員研修や新規入社パートナー研修を実施いたしました。

また、IT戦略を引き続き進め、セルフレジは73店舗・428台に拡大いたしました。ネットスーパーは期末で18店舗、県下全域への配達サービスは和歌山、奈良、三重、愛知、岐阜の5県まで対応いたしました。さらに、宅配料理の「おーくわ亭」のサービスを開始するなど事業拡大に取り組みました。

環境活動におきましては、LED照明への入替、社有車のハイ

ブリッド化の推進、古紙回収などを行うエコ広場を10店舗に拡大、また、行政と協定を結びレジ袋の有料化を74店舗で実施し、その収益金は協定先に寄付いたしました。

期中の新規出店につきましては、岐阜県下にSSM業態の「安八店」とスーパーセンター業態の「可児坂戸店」、三重県下にスーパーセンター業態の「いなべ店」と合計3店舗を新設し、また、三重県下の紀伊長島店と熊野店は店舗を建替えた一方で、経営効率化のため2店舗を閉鎖いたしました。期初に合併したパレ店舗を含め、期末店舗数は173店舗となりました。

業態別の販売状況では、豊富な品揃えと低価格を実現したスーパーセンター業態は消費者ニーズにマッチし順調に推移いたしました。その他の業態は消費者の節約志向の高まりや小売業の低価格競争が激化した影響を受け、前期を下回りました。これにより、既存店の直営売上高は前期比97.5%となりました。

連結子会社で食品スーパーを展開する㈱ヒラマツは、土地収用に伴う主力店舗の一時閉店により、経常減益となりました。

以上により、スーパーマーケット事業の店舗数は、連結子会社の㈱ヒラマツの7店舗を含め、合計180店舗となりました。

また、外食事業を中心に展開する連結子会社㈱オークフーズは、経費節減に努め経常赤字ながら赤字幅は縮小しました。

この結果、当連結会計年度の営業収益は2,978億4百万円(前期比0.9%減)、営業利益は50億96百万円(前期比26.9%減)、経常利益は55億41百万円(前期比24.4%減)、当期純利益は14億95百万円(前期比36.5%減)となりました。

## 店舗紹介

ますます広がるオークワのネットワーク。  
パレの統合により東海・中部エリアへの広がりが加速。



**173** 店舗

(2013年4月20日現在)

<グループ企業>

株式会社



**ヒラマツ**

**7** 店舗

(2013年4月20日現在)

兵庫県  
3店

大阪府  
22店

奈良県  
33店

三重県  
32店

和歌山県  
54店  
7店

岐阜県  
8店  
2店

愛知県  
4店  
12店

静岡県  
3店

### オークワ三田店

NEW



2013年3月、兵庫県三田市に「オークワ三田店」がオープンいたしました。当社の主力業態であるレギュラー業態での出店です。オークワとしましては173店舗目となり、兵庫県では3店舗目となります。

### オークワ熊野店

NEW



地域に密着したお店として長年、ご愛顧いただいた旧店舗から、南西700mの位置に移転・新築し、2012年12月にオープン。これまで以上にお客様に愛される店舗づくりをめざします。

NEW

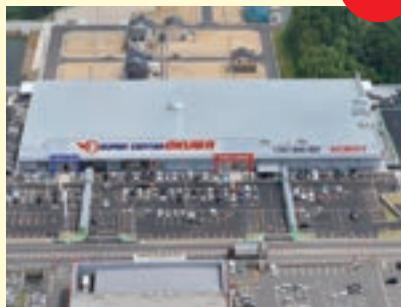
### スーパーセンターオークワ可児坂戸店



2012年10月、岐阜県可児市に、成長業態である「スーパーセンター」を出店。『ワンフロア・ワンストップショッピング』をコンセプトに、多品種・多品目にわたる商品を地域一番価格でお届けします。

### スーパーセンターオークワいなべ店

NEW



2012年8月、三重県いなべ市に「スーパーセンターオークワいなべ店」がオープンいたしました。オークワのスーパーセンター業態では14店舗目となり、三重県内では3店舗目のスーパーセンター業態店舗となります。「たすかる便」対象店舗であり、お買物をしやすい環境を整えております。

## 業態紹介

### スーパーセンター業態



最大の特長は、『ワンフロア・ワンストップショッピング』。食料品・衣料品のほか、雑貨・住居関連用品、日用品など、多品種・多品目をラインナップし、地域一番を追求する低価格により、お客様のデイリーなニーズに応えていきます。

### メッサ業態



「こだわり良質、ちょっとプラスの満足感」をコンセプトとしたワンランク上の『高質スーパーマーケット』です。



### プライスカット業態



『全品とにかく安い』が魅力です。ローコストオペレーションで徹底的に低価格を追求したプライスバリューの店舗です。



### SC業態



ショッピングの充実、エンターテイメントとの複合などサービスの可能性を幅広く提供しています。



### レギュラー業態



地域ニーズを的確に把握した品揃えとタイムリーな店舗改革により、強力な主軸業態として競争力を誇っています。



## Topics 01

### 「オークワ東海食品センター」を新設

当社は、中長期計画として東海圏における売上高1,000億円  
の達成を視野に入れ、物流計画の再構築を行っています。その一  
環として、愛知県春日井市に「オークワ東海食品センター」を新設  
し、2013年10月を目標に稼働する計画です。

新設する食品センターは、総取扱高900億円が可能な当社最  
大規模を誇る物流拠点となります。最大150店舗をカバーする  
常温(ドライ)在庫型センター機能をはじめ、低温(チルド)通過型  
センター機能、畜産・水産物の流通加工センター機能、農産品加  
工センター機能などを備えた合計4棟から構成。この食品セン

ターの設置を契機に、当社は物流機能の向上と物流コスト削減、  
店舗ローコスト運営の支援にいっそう努めていく所存です。



完成予想図

## Topics 02

### 宅配料理「お〜くわ亭」オープン

2012年11月、「安全」「安心」「美味しさ」にこだわったメ  
ニューをご家庭にお届けする「お〜くわ亭」をパームシティ  
和歌山店など9店舗の配達エリアで開  
始いたしました。「お〜くわ亭」の商品は、  
すべて自社工場であるオーデリカファク  
トリー和歌山で製造。カロリー・塩分控え  
め、やわらか食材など近年のお客様の嗜  
好に配慮して、真心をこめておつくりした  
メニューは夕ご飯のおかずぴったりで  
す。高齢などの理由で食事の用意がむ  
ずかしい方などに向けて、今後も利便性  
の高いサービスを展開していきます。



## Topics 03

### 執行役員制度を導入

当社は、経営環境の変化に即応できる効  
率的な業務遂行を図り、迅速な意思決定を  
行うことを目的として、2013年2月2日開  
催の取締役会において、執行役員制度の導  
入とそれに伴う役員異動を決議し、2月21  
日付にて実施いたしました。

執行役員の任期は1年とし、その選任、解  
任および職務、担当業務は、取締役会にお  
いて決定することとします。今後は執行役  
員制度の適切な運用によって、取締役会を  
活性化するとともに、いっそうの機能強化を  
図ってまいります。



## Topics 04

### 「紀の国わかやま国体」 オフィシャルスポンサー

当社は、2015年に開催される「紀の国わかやま国体」(第70回国民体育大会)、「紀の国わかやま大会」(第15回全国障害者スポーツ大会)のオフィシャルスポンサー契約を和歌山県と締結しました。両大会のPR活動を通じて、スポーツの振興、障害者の社会参加促進はもとより、活気に満ちた地域づくりを支援していきます。



## Topics 05

### オークワ女子卓球部に 谷岡選手、藤原選手が加入

2013年4月、卓球の谷岡あゆか選手(帝京高校・JOCエリートアカデミー)、藤原美葵選手(土佐女子高校)を社員として採用しました。両選手はオークワ女子卓球部に所属し、2016年に開催されるブラジル・リオデジャネイロオリンピックへの出場をめざしています。オークワ女子卓球部のさらなる飛躍をどうぞ応援してください。



## Topics 06

### 大桑教育文化振興財団の活動

当社の創業者である故・大桑 勇氏は、1993年9月、「地域社会の皆様にご恩返しをしたい」という想いから、私財を投じて大桑教育文化振興財団を設立しました。以来、大学奨学金の支給など、教育・文化・スポーツの奨励のために援助および寄贈を行っています。

2012年度においては、和歌山市出身の歌舞伎の名題俳優・

片岡仁三郎さんへの「大桑文化奨励賞」寄贈をはじめ、2011年に発生した台風12号により甚大な被害を受けた、田辺市立本宮小学校、那智勝浦町立市野々小学校などに学校図書を贈呈したほか、スポーツや教育関連の援助などに総額3,769万円を投じました。当財団はこれからも援助・寄贈の事業を継続し、地域社会のさらなる発展に貢献していきます。

# 連結財務諸表(要約)

## 連結貸借対照表

単位:百万円

科目	当 期 (2013年2月20日現在)	前 期 (2012年2月20日現在)
<b>資産の部</b>		
流動資産	27,468	27,596
固定資産	111,598	111,316
有形固定資産	88,913	88,002
無形固定資産	4,843	5,664
投資その他の資産	17,841	17,649
資産合計	139,066	138,913
<b>負債の部</b>		
流動負債	41,154	43,262
固定負債	17,822	16,308
負債合計	58,976	59,570
<b>純資産の部</b>		
株主資本	79,772	79,449
資本金	14,117	14,117
資本剰余金	15,024	15,024
利益剰余金	51,372	51,038
自己株式	△ 741	△ 731
その他の包括利益累計額	318	△ 106
その他有価証券評価差額金	318	△ 97
繰延ヘッジ損益	—	△ 8
純資産合計	80,090	79,342
負債純資産合計	139,066	138,913

## 連結損益計算書

単位:百万円

科目	当 期 (2012年2月21日から 2013年2月20日まで)	前 期 (2011年2月21日から 2012年2月20日まで)
営業収益	297,804	300,514
売上高	288,184	290,555
売上原価	215,209	217,462
売上総利益	72,975	73,093
営業収入	9,619	9,958
不動産賃貸収入	4,096	4,381
その他の営業収入	5,522	5,577
営業総利益	82,595	83,051
販売費及び一般管理費	77,498	76,082
営業利益	5,096	6,969
営業外収益	865	738
営業外費用	420	377
経常利益	5,541	7,330
特別利益	380	44
特別損失	1,582	2,769
税金等調整前当期純利益	4,339	4,604
法人税、住民税及び事業税	2,012	2,877
法人税等調整額	831	△ 628
法人税等合計	2,844	2,249
少数株主損益調整前当期純利益	1,495	2,355
当期純利益	1,495	2,355

## 連結キャッシュ・フロー計算書

単位:百万円

科目	当 期 (2012年2月21日から 2013年2月20日まで)	前 期 (2011年2月21日から 2012年2月20日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,981	8,454
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 5,081	△ 7,732
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 3,637	△ 3,161
現金及び現金同等物に係る換算差額	—	—
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	262	△ 2,439
現金及び現金同等物の期首残高	11,582	14,021
現金及び現金同等物の期末残高	11,844	11,582

# 単体財務諸表(要約)

## 貸借対照表

単位:百万円

科目	当 期 (2013年2月20日現在)	前 期 (2012年2月20日現在)
<b>資産の部</b>		
流動資産	29,803	26,034
固定資産	107,808	111,307
有形固定資産	85,966	83,107
無形固定資産	4,687	4,424
投資その他の資産	17,154	23,775
資産合計	137,611	137,341
<b>負債の部</b>		
流動負債	40,632	41,175
固定負債	17,607	15,181
負債合計	58,239	56,356
<b>純資産の部</b>		
株主資本	79,054	81,090
資本金	14,117	14,117
資本剰余金	15,024	15,024
利益剰余金	50,653	52,680
自己株式	△ 741	△ 731
評価・換算差額等	318	△ 105
その他有価証券評価差額金	318	△ 96
繰延ヘッジ損益	—	△ 8
純資産合計	79,372	80,985
負債純資産合計	137,611	137,341

## 損益計算書

単位:百万円

科目	当 期 (2012年2月21日から 2013年2月20日まで)	前 期 (2011年2月21日から 2012年2月20日まで)
営業収益	295,018	263,305
売上高	285,350	254,832
売上原価	214,652	192,524
売上総利益	70,698	62,307
営業収入	9,668	8,473
不動産賃貸収入	4,145	3,552
その他の営業収入	5,522	4,921
営業総利益	80,366	70,781
販売費及び一般管理費	75,318	63,742
営業利益	5,048	7,038
営業外収益	822	633
営業外費用	418	366
経常利益	5,452	7,305
特別利益	55	42
特別損失	3,235	2,598
税引前当期純利益	2,271	4,749
法人税、住民税及び事業税	2,008	2,732
法人税等調整額	1,127	△ 373
法人税等合計	3,136	2,359
当期純利益	△ 864	2,389

# 株式情報・会社概要

## 株式の状況

2013年2月20日現在

発行可能株式総数	159,605,000株
発行済株式の総数	45,237,297株
株主数	3,640名

## 大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
大桑 埴嗣	4,020	9.00
オークワ共栄会	2,265	5.07
大桑 啓嗣	2,028	4.54
大桑 俊男	2,016	4.51
BermudaAssetment株式会社	1,920	4.30
三井住友信託銀行株式会社	1,896	4.24
公益財団法人大桑教育文化振興財団	1,520	3.40
株式会社紀陽銀行	1,429	3.20
大桑 祥嗣	1,243	2.78
株式会社パーティハウス	1,150	2.57

## 重要な連結子会社の状況

2013年2月20日現在

会社名	資本金(百万円)	議決権比率(%)	主な事業内容
(株)オークフーズ	472	100	外食事業
(株)ヒラマツ	408	100	スーパーマーケット事業



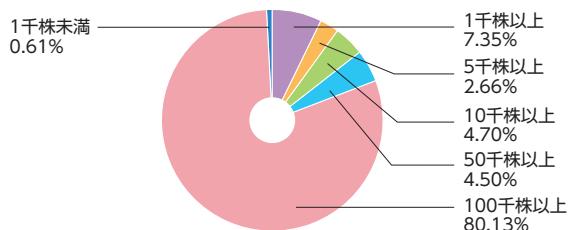
オークフーズ



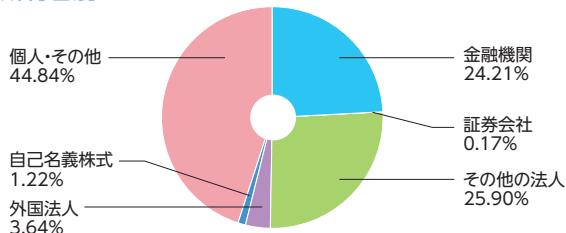
ヒラマツ

## 株主分布状況

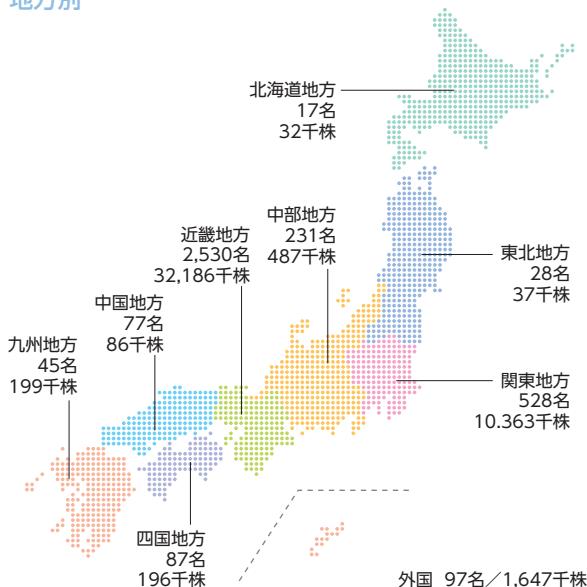
### 所有株式数別



### 所有者別



### 地方別



## 会社概要

2013年2月20日現在

会社名	株式会社オークワ
創業	昭和13年5月
会社創立	昭和34年2月27日
会社設立	昭和44年2月21日
資本金	141億1,749万円
本社所在地	和歌山市中島185番地の3 TEL.073-425-2481(代)
従業員数	社員2,013名 パートタイマー9,076名(8時間換算)
事業内容	生鮮食品・加工食品等の食料品と 衣料品並びに日用雑貨・薬品等の販売
店舗数	和歌山、大阪、奈良、三重、愛知、岐阜、兵庫、静岡に173店舗
事業所	泉佐野流通センター 大阪府泉佐野市住吉町2-4 和歌山食品工場 和歌山県和歌山市吐前字圀り1043 オーレカファクトリー和歌山 和歌山県和歌山市大垣内656 和歌山物流センター 和歌山県和歌山市大垣内633 和歌山食品センター 和歌山県和歌山市大垣内621-1 奈良食品工場 奈良県大和郡山市池沢町224 みはま食品工場・流通センター 三重県南牟婁郡御浜町阿田和宇賀松3514 関流通センター 三重県亀山市関町市瀬1-1

## 役員

2013年2月20日現在

代表取締役会長兼CEO	大桑 堉 嗣
代表取締役社長兼COO	大神 吉 康 成
常務取締役	福住 哲 也
常務取締役	森川 昌 幸
取締役	大桑 俊 男
取締役	庄司 馨 嗣
取締役	大桑 祥 嗣
取締役	大桑 啓 嗣
常勤監査役	本林 秀 夫
監査役	大塚 和 彦
監査役	津田 幸 次
監査役	栗 生 建 次

## 単元未満株式の買増制度のご案内

当社には、1単元に満たない株式(1~999株)を所有されている株主様が、1単元(1,000株)に買い増しすることができる「単元未満株式の買増制度」がございます。

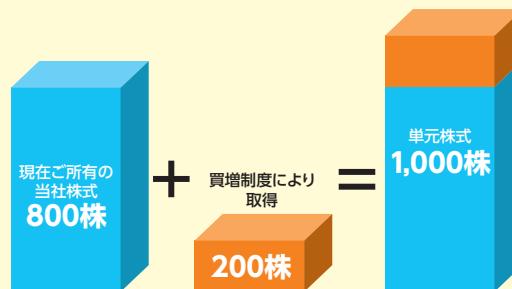
この制度を利用し、当社の株式を1単元(1,000株)でお持ちいただく

1. 株主優待(紀州特産品の贈呈)を受けることができます。



2. 株主総会の議決権を行使することができます。

(例) 現在、当社株式を800株ご所有の場合、この買増制度により200株を買い増しいただき、1単元の1,000株にすることができます。



買増請求その他の株式に関する各種お手続きは、

- ・証券会社に口座をお持ちの株主様の場合は、お取引のある証券会社にお問い合わせください。
- ・証券会社に口座をお持ちでない株主様の場合は、裏表紙 株主メモ欄の株主名簿管理人の電話照会先にお問い合わせください。

## 株主メモ

事業年度 毎年2月21日から翌年2月20日まで  
 定時株主総会 毎年5月開催  
 基準日 定時株主総会 毎年2月20日  
 期末配当金 毎年2月20日  
 中間配当金 毎年8月20日  
 (その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日)

株主名簿管理人および  
 特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
 三井住友信託銀行株式会社

株主名簿管理人  
 事務取扱場所 大阪市中央区北浜四丁目5番33号  
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
 (郵便物送付先) 〒168-0063  
 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

(電話照会先) ☎ 0120-782-031 (フリーダイヤル)

(インターネットホームページURL)

<http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>

### (特別口座について)

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である左記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といえます。)を開設しております。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、左記の電話照会先をお願いいたします。

### (公告の方法)

電子公告の方法により行います。ただし、電子公告をすることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行います。

(公告掲載URL) <http://www.okuwa.net>

上場証券取引所 東京証券取引所 市場第一部  
 大阪証券取引所 市場第一部

証券コード 8217



※アナリスト・機関投資家向け

## 株主優待のご案内

当社は、毎年2月20日現在の株主名簿に記載のある1,000株以上の株式を所有されている株主様を対象に株主優待制度を実施しております。

ご所有株式数	贈呈商品	発送時期
1,000株～ 1,999株	紀州特産品 3,000円相当	毎年5月
2,000株～	紀州特産品 5,000円相当	

ご所有株式数1,000株～1,999株



最上級紀州南高梅  
 (はちみつ110g×2、茶菓梅100g×2)

ご所有株式数2,000株以上で



最上級紀州南高梅  
 (はちみつ160g×2、茶菓梅150g×2)

**OKUWA**  
 株式会社オークワ

本社 / 〒641-8501 和歌山市中島185番地の3  
 TEL.073-425-2481 (代)  
<http://www.okuwa.net>

**UD  
 FONT**

見やすく読みまちがえにくいユニバーサルデザインフォントを採用しています。

